



# PERSONLIGT AUTENTISK LEDERSKAB

*Skab trivsel, udvikling og markante resultater*

## HVAD KAN DET PERSONLIGE LEDERSKAB?

Hver eneste dag stilles du over for høje krav som leder og menneske. Ledere beskriver ofte en virkelighed med uventede begivenheder, tidspres, brandslukning, høje forventninger og en høj grad af usikkerhed. Den kombination af modstridende behov og ønsker sætter et øget pres på dig og din evne til at agere på alle niveauer - både personligt, samarbejds-mæssigt, professionelt og organisatorisk.

Det kræver opmærksomhed og store medmenneskelige evner at opbygge tillid, åbenhed og samarbejde i en omskiftelig verden. Faktorer som god selvforståelse, godt selvværd og veludviklet empati er i stigende grad vigtig for enhver leder og medarbejder. Disse personlige kompetencer kan blive udviklet og trænet, så din evne til at have overblik, klarhed, gennemslagskraft, nærvær og beslutningskraft bliver øget og hjælper dig til at opbygge gode relationer.

## UDVIKLING AF DINE PERSONLIGE RESSOURCER I LEDERSKABET

Kursusforløbet i personligt autentisk lederskab udvikler dine menneskelige egenskaber. Du vil derfor opleve et løft af dine kvalitative ressourcer. Og jo mere du bruger hele paletten af din personlighed, des mere energi og overskud får du.

## OVERORDNET UDBYTTE

Personligt autentisk lederskab udvikler de menneskelige egenskaber, du skal bruge for at skabe resultater i dit lederskab. Du bliver trænet i at opdyrke kompetence, modenhed og selvlederskab for dig og dem omkring dig. Kurset styrker din selvforståelse og din evne til at møde andre, hvor de er. Vi skærper desuden din evne til at coache andre gennem dialog og øger din indsigt i menneskelige bevæggrunde og irrationalitet: dine egne, andre menneskers og din organisations.

## KURSUSMÅL

- At kunne bruge din personlighed mere autentisk i dit lederskab og liv
- At inspirere til et innovativt løft af din organisation
- At skabe udvikling gennem coachende lederskab

## DU OPNÅR:

- Skarpere sanser
- Øget perspektiv
- Bedre situationsfornemmelse
- Større følelsesregister
- Bredere påvirkningskraft
- Stærkere passion og mere livsudfoldelse
- Markant resultatforøgelse

# UDVIKLING PÅ ALLE NIVEAUER

Kurset øger dine færdigheder og evner til at lede, kommunikere og skabe samarbejde i situationer, hvor du møder personlige, samarbejds-mæssige, professionelle, organisatoriske eller kulturelle udfordringer.

## DET PERSONLIGE NIVEAU

- Du får bredere perspektiver og derfor flere valgmuligheder.
- Du finder dit fulde potentiale med hensyn til energi, drivkraft og kreativitet.
- Du lærer at forene passion, empati og handlekraft og derved skabe resultater på et nyt niveau.
- Du evner at se kriser som afsæt til fornyelse og forandring.

## DET SAMARBEJDSMÆSSIGE NIVEAU

- Du opbygger tillid og motivation igennem kommunikation.
- Du opdager, hvordan du kan få det bedste frem i andre.
- Du skærper din samarbejds-kraft og indflydelses-evne.
- Du lærer at løse konflikter på en konstruktiv måde.
- Du får metoder til at skabe teamwork på tværs af forskellige kulturer.

## DET PROFESSIONELLE NIVEAU

- Du styrker dit lederskab i forandringsprocesser.
- Du lærer at arbejde med forskellige perspektiver omkring strategiske beslutninger.
- Du ser og realiserer forretningspotentialer igennem mennesker og relationer.
- Øger din professionelle viden og erfaring.

## DET ORGANISATORISKE NIVEAU

- Du udvikler din opmærksomhed på, hvordan virksomheden påvirkes af stigende kulturelle forskelle.
- Forbedrer organisationens evne til at agere innovativt og skarpt i et dynamisk marked.
- Lærer at håndtere organisationens dynamik herunder modstand imod forandring.
- Med forandringsledelse at styrke organisationens evne til at ændre sig.



## HVORDAN ARBEJDER VI

Vores tilgang og metoder er udviklet gennem de sidste 40 år og tager udgangspunkt i udviklingspsykologien. Vi har fokus på den enkelte og samspillet mellem mennesker. Kurset vil derfor arbejde gennem:

- In-Depth Coaching der øger din selvforståelse og ledelsesmæssige kapacitet.
- Oplevelsesorienteret læringsstil der tilbyder dig at træde ud af dine vanter mønstre og opdage og udvikle en innovativ lederadfærd.
- Dybdegående feedback i mindre grupper og en-til-en situationer med andre kursister.
- Opgaver der implementeres mellem de forskellige moduler og fokuspunkter.
- Høje etiske principper der bygger på respekt for det enkelte menneskes grænser, værdier og ønsker.

## COACHING SOM LEDELSESSTIL

IPMI er coaching mere end et værktøj. Vi anvender coaching som en personlig forankret lederstil og livsholdning, der med viljen som drivkraft kan skabe et yderst effektivt udviklingspotentiale.

På kurset får du derfor grundig indføring og træning i coaching, som en dialogisk udviklende metode til at skabe resultater gennem tillid, engagement og ansvar.

Coachende lederskab har som fokus:

- At skabe sunde vilkår for udfoldelse af menneskers fulde potentiale.
- At kunne modtage og give sparring, der øger mening og merværdi.

## KURSUSFORLØBET FORUDSÆTTER

Aktiv deltagelse og lyst til at arbejde med egen læring og udvikling er en forudsætning for at få værdi af kursusforløbet. En vis portion tillid er også afgørende for at kunne arbejde med øget selvindsigt og skabe en dybere forståelse af sig selv og andre.

## ÅBEN ATMOSFÆRE

Det er kursusledernes rolle at facilitere og støtte udviklingsprocessen maksimalt, så der kan etableres gode kontaktfulde relationer og et højt niveau af fortrolighed mellem deltagerne. På den måde skaber vi en atmosfære med optimale vilkår for udvikling og læring.

## VARIGHED

Kursusopholdene strækker sig over tre moduler:

**Modul 1:** 4 ½ dag

**Modul 2:** 4 ½ dag

**Modul 3:** 4 ½ dag

**Første dag:** Ankomst og frokost kl. 12.00 - 13.00.

**Kursusstart:** Kl. 13.00.

**Sidste dag:** Afslutning inkl. frokost kl. 14.00.

*Indledende møde med kursusedelsen samt de to opfølgingsdage, der finder sted imellem kursusmodulerne, er inkluderet i kursussen. Datoer for disse dage aftales individuelt.*

## PRISER

**Kursus:** 54.600 kr. ekskl. moms

**Ophold:** 20.400 kr. ekskl. moms

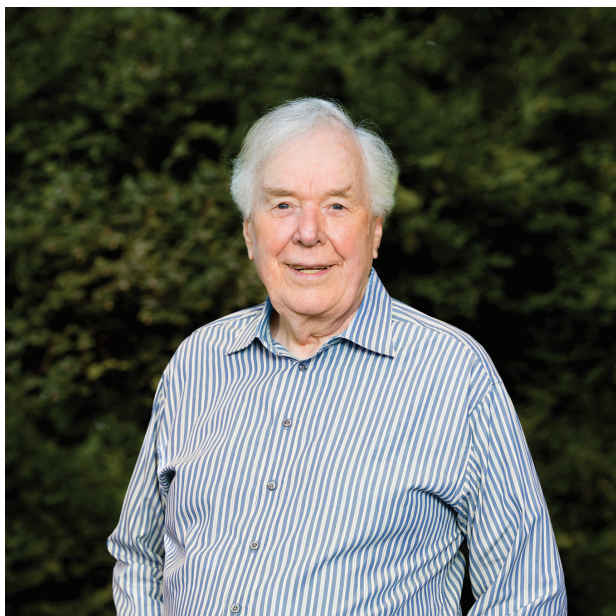
## INDEN KURSET

Før kurset vil hver deltager have en samtale enten personligt, via telefon eller Skype for at sikre hver deltager den optimale forberedelse. Vi vil drøfte kursusprogrammet og afstemme dine forventninger og ønsker, så de i højst mulig grad bliver varetaget. Du vil også få mulighed for at tænke over din aktuelle arbejdssituation, dit nuværende lederskab og dine udviklingsområder. For at give dig et godt udgangspunkt, vil det være godt at genlæse, hvad du har af materiale vedrørende din lederstil inden kurset. Det kan være dine leder- og medarbejdersamtaler, 360° materiale eller anden relevant feedback-materiale.



# KURSUSLEDERE

PMI's konsulenter er uddannet til at arbejde med menneskelig udvikling på alle niveauer fra optimering af succes til håndtering af kriser. Kurset bliver afholdt af et hold velkvalificerede konsulenter med et højt fagligt niveau og stor erfaring i måden at skabe læring og udvikling på.



## JOHN EWANS PORTING

John Ewans Porting har gennem 3 årtier udviklet nationale og internationale managementgrupper og lederteams i offentlige organisationer og i multinationale virksomheder. John har også faciliteret ledere og ledergrupper gennem konfliktløsninger og superviseret direktører og managementgrupper gennem vanskelige processer til strategiske beslutninger og implementering.



## KIA KARREBÆK

Kia er en senior coach med mange års erfaring fra den finansielle sektor. Kia er uddannet fra IT Universitetet, og har samtidig en uddannelse som organisationskonsulent med psykoterapeutisk baggrund. Kia har ledererfaring både som IT-projektleder, leder i driftsorganisation og mere end 5 år som leder i en HR-udviklingsafdeling. Kia arbejder også med outplacement-forløb, psykoterapeutisk terapi og træningsgrupper, samt har egen praksis.



## JESPER BOBJERG

Jesper har stor erfaring i at arbejde med ledere og organisationer, både som leder, konsulent og coach, herunder 20 års erfaring som CFO og international leder i mediebranchen. Jesper har arbejdet med et stærkt fokus på lederskab, strategi og forandringsledelse samt at skabe vækst og resultater. Jesper har en HD i regnskab og økonomistyring, og er uddannet coach og organisationskonsulent.



## SUE CONGRAM

Sue er virksomhedspsykolog og PhD in Leadership, med base i UK, hvor hun arbejder med ledelse i større virksomheder. Sue har udgivet en række bøger om ledelse, og hun har særlig fokus på kvinder i ledelse og organisationer. Sue har stor erfaring som process consultant, leadership learning facilitator og in-depth coach.



# KURSUSLEDERE

---



## JETTE MAJA PORTING

Jette er en erfaren coach og terapeut og arbejder med både virksomheder, organisationer og enkeltpersoner.

Jette er uddannet psykoterapeut med egen praksis og er desuden leder på den skandinaviske uddannelse for psykoterapeuter og organisationskonsulenter, GIS.



## FRANSESCO CAPPELLI

Francesco har stor erfaring i at arbejde med ledere og organisationer, herunder 15 års erfaring som Global HR Business Partner og Change Manager i internationale organisationer.

Francesco's erfaring er opbygget indenfor brancherne IT, energi og den finansielle sektor. Han har en bachelor i Business Economics, Msc. i Organizational Change Management, og er uddannet psykoterapeut og organisationskonsulent.



## GITTE BRINKMANN

Gitte har i mange år arbejdet som selvstændig konsulent med ledelse af større IT og organisatoriske forandringsprojekter både nationalt og internationalt, primært inden for den finansielle sektor. Gitte er uddannet HD i organisation og strategi samt gestaltterapeut og organisationskonsulent, og er certificeret i projektledelse og Change Management. Gitte har derudover egen terapeutisk praksis.



## MALLE PÄEVA

Malle Päeva har lang og dyb erfaring som coach og organisationskonsulent. Hun har en MSc i voksenundervisning. Malle har arbejdet med at tilrettelægge og gennemføre kurser for ledere i personligt og dynamisk lederskab og teambuilding – både i offentlige organisationer og multinationale virksomheder. Malle Päeva er aktiv i både de nordiske og de baltiske lande.



# KURSUSSTED

*Hegnegården er en 3-længet gård, der ligger på Orø tæt ved vandet, smukt omgivet af marker og skov. Gården har sin egen specielle charme og er et inspirerende sted at arbejde med mennesker og udvikling.*



## UDVIKLING AF MENNESKER ER VORES SPECIALE

PMI har siden 1979 specialiseret sig i udviklingen af mennesker som nøglen til resultater og succes i organisationer. Vi har et bredt kundegrundlag i Norden og de baltiske lande og anvender kun internationalt anerkendte træningsmetoder.

Hos PMI skaber vi dynamiske arbejdspladser gennem personlig ledelse i private og offentlige virksomheder. På den måde får vi organisationens fokus på bundlinje, innovation og udvikling til at gå hånd i hånd med passion, arbejdsglæde og kreativitet.

Vi udvikler og afholder kompetence- og udviklingskurser samt seminarer, der imødekommer både ledere og medarbejders ønsker og behov. Det gør vi med et stærkt hold af højt kvalificerede virksomhedskonsulenter og organisationsspecialister. De er eksperter i at forme udviklingsforløbet til præcis det menneske og den organisation, de står over for. Og formår derfor i tæt samarbejde at skabe langvarig udvikling og blivende resultater.



## VIL DU VIDE MERE?

Du kan kontakte os på: [pmi@pmi.dk](mailto:pmi@pmi.dk) eller +45 59 47 01 01